

**Vue cycle du programme des cours**

B1 Or Th Pr Au Cr

**Cours obligatoires (B1 : 9Cr, B2 : 11Cr)**

|   |   |    |    |    |   |   |          |
|---|---|----|----|----|---|---|----------|
| GEST3762-1  | <i>Digital Business</i> (anglais) - André BLAVIER   | B1 | Q2 | 18 | - | - | <b>3</b> |
| INFO2039-2  | <i>Management Information Systems</i> (anglais) - Ashwin ITTOO                                    | B1 | Q2 | 30 | - | - | <b>5</b> |
| GEST6001-1  | <i>Preparation for Master Thesis and Internship</i> (anglais) -<br>Stéphanie AERTS, Sophie LERUTH | B1 | Q2 | 10 | - | - | <b>1</b> |
| GPRO0002-1  | <i>Ateliers de compétences</i> - David HOMBURG, Giseline RONDEAUX                                 | B2 | TA | -  | - | - | <b>5</b> |
| GEST3753-1  | <i>Business Ethics and Corporate Social Responsibility</i> (anglais) -<br>Virginie XHAUFLAIR      | B2 | Q1 | 24 | - | - | <b>4</b> |
| GEST7004-1  | <i>Master Thesis Methodology</i> (anglais) - Frédéric DUFAYS                                      | B2 | Q1 | 12 | - | - | <b>2</b> |
| <b>Prérequis :</b><br>GEST6001-1 - Preparation for Master Thesis and Internship |   |    |    |    |   |   |          |

**Cours au choix (B1 : 51Cr, B2 : 49Cr)**

**Choisir un module parmi : (B1 : 27Cr)**

**Module 1 (à destination des étudiants en mobilité internationale) (B1 : 27Cr)**

|            |                          |    |  |   |   |   |           |
|------------|--------------------------|----|--|---|---|---|-----------|
| ERAS0016-1 | <i>Erasmus HEC (MSG)</i> | B1 |  | - | - | - | <b>27</b> |
|------------|--------------------------|----|--|---|---|---|-----------|

**Module 2 (B1 : 27Cr)**

|            |  |    |    |    |    |   |          |
|------------|--|----|----|----|----|---|----------|
| GEST3752-1 | <i>Change Management</i> (anglais) - Olivier LISEIN  | B1 | Q1 | 30 | 10 | - | <b>5</b> |
| FINA0050-1 | <i>Corporate Finance - Lectures and Seminars</i> (anglais) -<br>Marie LAMBERT - Suppl : Alexandre SCIVOLETTO   | B1 | Q1 | 30 | -  | - | <b>5</b> |
| GEST3754-1 | <i>Entrepreneurship and Innovation</i> (anglais) - Frédéric DUFAYS   | B1 | Q1 | 18 | -  | - | <b>3</b> |
| GEST7001-1 | <i>International Management Seminar</i> (anglais) -<br>Martha Gabriela CONTRERAS   | B1 | Q1 | 24 | -  | - | <b>4</b> |
| MQGE0005-5 | <i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)<br>- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA<br>- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE | B1 | Q1 | 15 | -  | - | <b>5</b> |
| MARK0781-2 | <i>Strategic Marketing Seminar</i> (anglais) - Nadia STEILS  | B1 | Q1 | 30 | -  | - | <b>5</b> |

**Choisir 1 cours parmi : (B1 : 3Cr)**

|            |  |    |    |    |   |   |          |
|------------|--|----|----|----|---|---|----------|
| DROI1310-1 | <i>Private International Law</i> (anglais) - Cedric VANLEENHOVE          | B1 | Q2 | 21 | - | - | <b>3</b> |
| DROI0929-2 | <i>International and Belgian Taxation</i> (anglais) - Eric VON FRENCKELL | B1 | Q1 | 30 | - | - | <b>3</b> |

*Remarque : le cours DROI0929-2 n'est pas accessible aux étudiants ayant suivi un cours de droit fiscal*

**Choisir des cours pour un total de 28 crédits parmi : (B2 : 28Cr)**

|            |  |    |    |    |   |     |           |
|------------|--|----|----|----|---|-----|-----------|
| GTFE8003-1 | <i>Project-Thesis</i><br><b>Prérequis :</b><br>GEST6001-1 - Preparation for Master Thesis and Internship                   | B2 | TA | -  | - | -   | <b>28</b> |
| GTFE0013-1 | <i>Research-Thesis</i> - COLLÉGIALITÉ<br><b>Prérequis :</b><br>GEST6001-1 - Preparation for Master Thesis and Internship   | B2 | TA | -  | - | -   | <b>18</b> |
| GSTG0014-2 | <i>Internship</i> - COLLÉGIALITÉ   | B2 | Q2 | -  | - | -   | <b>10</b> |
| GTFE9005-1 | <i>Intrapreneurial Thesis</i> (anglais)<br><b>Prérequis :</b><br>GEST6001-1 - Preparation for Master Thesis and Internship | B2 | TA | -  | - | -   | <b>18</b> |
| GEST3759-1 | <i>Strategic, Organizational and Information System Audits</i> (anglais) -<br>Olivier LISEIN - [200h AUTR]                 | B2 | TA | 24 | - | [+] | <b>10</b> |

**Corequis :**

GEST3767-1 - Consultant Roles and Responsibilities

GEST3766-1 - Project and Change Management

GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)

GEST3050-1 - Creativity and stimulation of collective intelligence

*Remarque :* les cours GTFE9005-1 et GEST3759-1 sont obligatoires et accessibles uniquement aux étudiants inscrits à la finalité en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects.

[...] Les cours du Master en sciences de gestion et/ou du Master en sciences de l'éducation

*Remarque :* les étudiants inscrits à la finalité didactique sont invités à remplacer le stage par des cours au choix parmi l'ensemble des cours du programme de master en sciences de gestion et/ou un cours du programme de sciences de l'éducation de la Faculté de Psychologie, Logopédie et Sciences de l'Education, avec l'accord du responsable de la finalité didactique.

Choisir 2 cours parmi : (B1 : 3Cr, B2 : 3Cr)

[...] Un cours de niveau 4 ou de niveau élémentaire 1

|            |  |    |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|
| LANG1925-1 | <i>Allemand 4</i> (allemand) - Marie MAWHIN                                    | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1926-1 | <i>Allemand avancé 4</i> (allemand) - Laurent GIANOTTI                         | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1933-1 | <i>Allemand élémentaire 1</i> - Marie MAWHIN                                   | B1 | TA | 30 | - | - | 3 |
| LANG9913-1 | <i>Chinois 4</i> (anglais)   | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG6009-1 | <i>Chinois élémentaire 1</i> (anglais) - Rachel DELCOURT                       | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1927-1 | <i>Espagnol 4</i> (espagnol) - Alba BALLESTA MARTÍNEZ                          | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1928-1 | <i>Espagnol avancé 4</i> (espagnol) - Alexis ALVAREZ BARBOSA                   | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1934-1 | <i>Espagnol élémentaire 1</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Alba BALLESTA MARTÍNEZ | B1 | TA | 30 | - | - | 3 |
| LANG1929-1 | <i>Italien (avancé) 4</i> (italien) - Alex BARDASCINO                          | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG6010-1 | <i>Italien élémentaire 1</i> - Alex BARDASCINO                                 | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1932-1 | <i>Néerlandais 4</i> (néerlandais) - Wannes DUPONCHEEL, Nicole ENGELEN         | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1936-1 | <i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Fanny NSITA                                 | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1954-1 | <i>French beginner level 1</i> - ISLV, Marielle MARÉCHAL                       | B1 | Q2 | 30 | - | - | 3 |

*Remarque :* le cours LANG1954-1 est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

[...] Un cours de niveau 5 ou de niveau élémentaire 2

|            |  |    |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|
| LANG1938-1 | <i>Allemand 5</i> (allemand) - Marie MAWHIN                  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1939-1 | <i>Allemand avancé 5</i> (allemand) - Laurent GIANOTTI       | B2 | Q1 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1945-1 | <i>Allemand élémentaire 2</i> - Laurent GIANOTTI             | B2 | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1933-1 - Allemand élémentaire 1    |    |    |    |   |   |   |
| LANG9919-1 | <i>Chinois 5</i> - Fang DONG                                 | B2 | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG9913-1 - Chinois 4                 |    |    |    |   |   |   |
| LANG7002-1 | <i>Chinois élémentaire 2</i> (anglais) - Fang DONG           | B2 | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG6009-1 - Chinois élémentaire 1     |    |    |    |   |   |   |
| LANG1940-1 | <i>Espagnol 5</i> (espagnol) - Cristina ALONSO MARTIN        | B2 | Q1 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1941-1 | <i>Espagnol avancé 5</i> (espagnol) - Alba BALLESTA MARTÍNEZ | B2 | Q1 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1946-1 | <i>Espagnol élémentaire 2</i> - Véronique PEIFFER            | B2 | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b>   |    |    |    |   |   |   |

Programme des cours 2023-2024  
 HEC - Ecole de gestion de l'ULiège  
 Master en sciences de gestion, à finalité

|            |  |    |    |    |   |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|---|
|            | LANG1934-1 - Espagnol élémentaire 1                                    |    |    |    |   |   |   |   |
| LANG1942-1 | <i>Italien (avancé) 5</i> (italien) - Alex BARDASCINO                  | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
| LANG7003-1 | <i>Italien élémentaire 2</i> - Alex BARDASCINO                         | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG6010-1 - Italien élémentaire 1               |    |    |    |   |   |   |   |
| LANG1950-1 | <i>Néerlandais 5</i> (néerlandais) - Wannes DUPONCHEEL, Nicole ENGELEN | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
| LANG1948-1 | <i>Néerlandais élémentaire 2</i> (néerlandais) - Fanny NSITA           | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1936-1 - Néerlandais élémentaire 1           |    |    |    |   |   |   |   |
| LANG1955-1 | <i>French beginner level 2</i> - ISLV, Marielle MARÉCHAL               | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1954-1 - French beginner level 1             |    |    |    |   |   |   |   |

Choisir 1 cours parmi : (B1 : 3Cr)

*Remarque :* les étudiants ne peuvent mettre à leur programme de master qu'un cours de langue de niveau élémentaire 1

|            |  |    |    |    |   |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|---|
| LANG1933-1 | <i>Allemand élémentaire 1</i> - Marie MAWHIN                                   | B1 | TA | 30 | - | - | - | 3 |
| LANG6009-1 | <i>Chinois élémentaire 1</i> (anglais) - Rachel DELCOURT                       | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | 3 |
| LANG1934-1 | <i>Espagnol élémentaire 1</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Alba BALLESTA MARTÍNEZ | B1 | TA | 30 | - | - | - | 3 |
| LANG6010-1 | <i>Italien élémentaire 1</i> - Alex BARDASCINO                                 | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | 3 |
| LANG1936-1 | <i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Fanny NSITA                                 | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | 3 |
| ECON2306-1 | (pas organisé en 2023-2024) <i>Data Management</i> (anglais) - Malka GUILLOT   | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | 5 |
| GEST3029-1 | <i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Anthony SANTINO    | B1 | Q2 | 18 | - | - | - | 3 |
| GEST1116-1 | <i>Leadership</i> (anglais) - Michaël PARMENTIER                               | B1 | Q2 | 18 | - | - | - | 3 |

Choisir 1 cours parmi : (B2 : 3Cr)

*Remarque :* l'étudiant qui a choisi un cours de langue élémentaire 1 en bloc1 doit nécessairement poursuivre la langue choisie et prendre le cours de langue élémentaire 2 correspondant.

|            |   |    |    |    |   |   |   |   |
|------------|---|----|----|----|---|---|---|---|
| LANG1945-1 | <i>Allemand élémentaire 2</i> - Laurent GIANOTTI                                    | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1933-1 - Allemand élémentaire 1                           |    |    |    |   |   |   |   |
| LANG7002-1 | <i>Chinois élémentaire 2</i> (anglais) - Fang DONG                                  | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG6009-1 - Chinois élémentaire 1                            |    |    |    |   |   |   |   |
| LANG1946-1 | <i>Espagnol élémentaire 2</i> - Véronique PEIFFER                                   | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1934-1 - Espagnol élémentaire 1                           |    |    |    |   |   |   |   |
| LANG7003-1 | <i>Italien élémentaire 2</i> - Alex BARDASCINO                                      | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG6010-1 - Italien élémentaire 1                            |    |    |    |   |   |   |   |
| LANG1948-1 | <i>Néerlandais élémentaire 2</i> (néerlandais) - Fanny NSITA                        | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1936-1 - Néerlandais élémentaire 1                        |    |    |    |   |   |   |   |
| GEST3782-1 | <i>Introduction à l'entrepreneuriat familial</i> - Nathalie CRUTZEN, Laurent WEERTS | B2 | Q1 | 18 | - | - | - | 3 |
| GEST1076-1 | <i>Seminar on Sustainability and Smart Territories</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN | B2 | Q1 | 18 | - | - | - | 3 |

|            |   |    |    |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|----|----|---|---|---|
| GEST3050-1 | <i>Creativity and stimulation of collective intelligence</i> (anglais) - Deniz BOGA<br><b>Corequis :</b><br>GEST3767-1 - Consultant Roles and Responsibilities<br>GEST3766-1 - Project and Change Management<br>GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)<br>GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits<br><br><i>Remarque :</i> cours obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en Intrapreneurship end Management of Innovation Projects | B2 | Q2 | 18 | 50 | - | - | 3 |
|------------|---|----|----|----|----|---|---|---|

[...] Cours au choix parmi les cours du programme de master en sciences de gestion

#### Choisir une finalité parmi : (B1 : 15Cr, B2 : 15Cr)

##### Finalité spécialisée en Banking and Asset Management (B1 : 15Cr, B2 : 15Cr)

|            |   |    |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|----|---|---|---|
| FINA0051-1 | <i>Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER   | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0052-1 | <i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Julien HAMBUECKERS   | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0053-1 | <i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Georges HÜBNER  | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0054-1 | <i>Fund Industry</i> (anglais) - Marie LAMBERT - Suppl : Gildas BLANCHARD, Anouck FAVERJON<br><b>Prérequis :</b><br>FINA0053-1 - Investments and Portfolio Management | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

Choisir 2 cours parmi : (B2 : 10Cr)

|            |   |    |    |    |   |     |   |
|------------|---|----|----|----|---|-----|---|
| FINA0065-1 | <i>Advanced Corporate Finance and Modeling</i> (anglais) - Marie LAMBERT - Suppl : Jürgen HANSEN, Alexandre SCIVOLETTO<br><b>Prérequis :</b><br>FINA0050-1 - Corporate Finance - Lectures and Seminars<br>FINA0052-1 - Financial Derivatives<br>FINA0053-1 - Investments and Portfolio Management | B2 | Q1 | 30 | - | -   | 5 |
| FINA0084-1 | <i>Estate and Financial planning</i> (anglais) - Georges HÜBNER<br><b>Prérequis :</b><br>FINA0053-1 - Investments and Portfolio Management  | B2 | Q1 | 30 | - | -   | 5 |
| FINA0023-4 | <i>Financial Risk Management</i> (anglais) - Georges HÜBNER<br><b>Prérequis :</b><br>FINA0051-1 - Banking and Insurance<br>FINA0052-1 - Financial Derivatives<br>FINA0053-1 - Investments and Portfolio Management  | B2 | Q1 | 30 | - | -   | 5 |
| FINA0028-5 | <i>International Finance</i> (anglais) - Caterina SANTI<br><b>Prérequis :</b><br>FINA0053-1 - Investments and Portfolio Management  | B2 | Q1 | 30 | - | -   | 5 |
| FINA9013-1 | <i>Strategic Financial Analysis</i> (anglais) - Marie LAMBERT - [30h AUTR]<br><br><i>Remarque :</i> accès sur dossier   | B2 | Q1 | -  | - | [+] | 5 |

##### Finalité spécialisée en Financial Analysis and audit (B1 : 15Cr, B2 : 15Cr)

|            |  |    |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|
| FINA0011-2 | <i>Audit</i> (anglais) - Yves FRANCIS                                      | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0030-1 | <i>Consolidation and IFRS</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH                | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| FINA9028-1 | <i>Contemporary Issues in Financial Analysis</i> (anglais) - Wouter TORSIN | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0057-1 | <i>Fiscalité approfondie</i> - Isabelle RICHELLE                           | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

Programme des cours 2023-2024  
 HEC - Ecole de gestion de l'ULiège  
 Master en sciences de gestion, à finalité

Choisir 2 cours parmi : (B2 : 10Cr)

|            |  |    |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|
| FINA0058-1 | (pas organisé en 2023-2024) <i>Comptabilité approfondie et fiscalité</i> - Wilfried NIESSEN, JeanLuc WUIDARD<br><b>Corequis :</b><br>FINA0030-1 - Consolidation and IFRS<br>FINA0057-1 - Fiscalité approfondie | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0086-1 | <i>Diagnostics approfondis de l'entreprise : aspects juridiques et financiers</i> - Grace GARRAIS<br><b>Prérequis :</b><br>FINA0050-1 - Corporate Finance - Lectures and Seminars                              | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| DROI1237-1 | <i>Cession et restructuration d'entreprises</i> - Roman AYDOGDU -<br>Suppl : Philippe MOINEAU, Philippe MOINEAU  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| DROI1238-1 | <i>Droit pénal de l'entreprise</i> - Adrien MASSET   | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0085-1 | <i>Ethics, Regulation and Compliance in Finance</i> (anglais) -<br>Yves FRANCIS  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0079-1 | <i>Fund Administration &amp; Audit</i> (anglais) - Marie LAMBERT -<br>Suppl : Gildas BLANCHARD, Anouck FAVERJON<br><b>Prérequis :</b><br>FINA0011-2 - Audit  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0044-5 | (pas organisé en 2023-2024) <i>Strategic Performance Management</i> (anglais)  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

**Finalité spécialisée en International Strategic Marketing (B1 : 15Cr, B2 : 15Cr)**

|            |   |    |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|----|---|---|---|
| MARK0785-1 | <i>Brand Management</i> (anglais) - Laurence DESSART,<br>Claire GRUSLIN                                       | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| INFO2054-1 | <i>Marketing Analytics</i> (anglais) - Siamak KHAYYATI  | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| MARK0793-1 | <i>Marketing Research</i> (anglais) - Cécile DELCOURT   | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| MARK0794-1 | <i>Consumer Behavior</i> (anglais) - Cécile DELCOURT<br><b>Prérequis :</b><br>MARK0793-1 - Marketing Research | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| MARK0797-1 | <i>Digital Marketing Strategy</i> (anglais) - Laurence DESSART  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours parmi : (B2 : 5Cr)

|            |  |    |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|
| MARK9201-1 | <i>Digital Consumer Experience</i> (anglais) - Laurence DESSART  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| GEST3032-1 | <i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - Ashwin ITTOO<br><b>Prérequis :</b><br>INFO2039-2 - Management Information Systems   | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| MARK0796-1 | <i>Intercultural Marketing</i> (anglais) - Claire GRUSLIN  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| MARK0786-1 | (pas organisé en 2023-2024) <i>Project management in marketing : a research and practice-based seminar</i> (anglais) -<br>Cécile DELCOURT<br><b>Prérequis :</b><br>MARK0793-1 - Marketing Research | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

**Finalité spécialisée en Management des entreprises sociales et durables (B1 : 15Cr, B2 : 15Cr)**

|            |   |    |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|----|---|---|---|
| GEST7030-1 | <i>Economie écologique et gestion de la transition</i> -<br>Kevin MARÉCHAL  | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| GEST6002-1 | <i>Entreprises sociales et business modèles durables : mode d'organisation et de gestion</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| GEST3036-1 | <i>Gestion de projets d'innovation sociale</i> - Frédéric DUFAYS  | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| GEST3765-1 | <i>Gestion stratégique en entreprise sociale et durable</i> -<br>Michel BOVING, Sybille MERTENS DE WILMARS                | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

|            |  |    |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|
| GEST3763-1 | <i>Financement de la durabilité</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS                   | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| GEST3041-1 | <i>Performance globale et reporting de l'impact social</i> -<br>Virginie XHAUFLAIR | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

**Finalité spécialisée en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects (B1 : 15Cr, B2 : 15Cr)**

*Remarque* : accessible sur dossier (cf. conditions admission)

|            |   |    |    |    |   |     |   |
|------------|---|----|----|----|---|-----|---|
| ECON2275-1 | <i>Economics of Innovation</i> (anglais) - Lionel ARTIGE  | B1 | Q2 | 30 | - | -   | 5 |
| GEST3755-1 | <i>Innovation Project Definition and Development (partim I)</i><br>(anglais) - Olivier LISEIN - [100h AUTR]   | B1 | Q2 | 18 | - | [+] | 5 |
| GEST3757-1 | <i>Strategy and Business Model Generation</i> (anglais) -<br>Frédéric OOMS - [100h AUTR]                      | B1 | Q2 | 18 | - | [+] | 5 |
| GEST3767-1 | <i>Consultant Roles and Responsibilities</i> (anglais) -<br>François PICHAULT, Giseline RONDEAUX - [80h AUTR] | B2 | Q2 | 18 | - | [+] | 4 |

**Corequis :**

GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits  
GEST3050-1 - Creativity and stimulation of collective intelligence  
GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)  
GEST3766-1 - Project and Change Management

|            |  |    |    |    |   |     |   |
|------------|--|----|----|----|---|-----|---|
| GEST3764-1 | <i>Innovation Project Definition and Development (partim II)</i><br>(anglais) - Olivier LISEIN - [100h AUTR] | B2 | Q1 | 18 | - | [+] | 5 |
|------------|--|----|----|----|---|-----|---|

**Prérequis :**

GEST3755-1 - Innovation Project Definition and Development (partim I)

**Corequis :**

GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits  
GEST3050-1 - Creativity and stimulation of collective intelligence  
GEST3766-1 - Project and Change Management  
GEST3767-1 - Consultant Roles and Responsibilities

|            |  |    |    |    |   |     |   |
|------------|--|----|----|----|---|-----|---|
| GEST3766-1 | <i>Project and Change Management</i> (anglais) - Olivier LISEIN -<br>[100h AUTR] | B2 | Q2 | 18 | - | [+] | 6 |
|------------|--|----|----|----|---|-----|---|

**Corequis :**

GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits  
GEST3050-1 - Creativity and stimulation of collective intelligence  
GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)  
GEST3767-1 - Consultant Roles and Responsibilities

**Finalité spécialisée en Stratégie et management des ressources humaines (B1 : 15Cr, B2 : 15Cr)**

|            |   |    |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|----|---|---|---|
| GEST3161-1 | (pas organisé en 2023-2024) <i>Communication et gestion de projets</i>            | B1 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| SOCI0760-1 | <i>Approche complexe de la médiation et de l'intermédiation</i> -<br>Julie GÉRARD | B1 | Q1 | 24 | - | - | 5 |

*Remarque* : en remplacement du cours GEST3161-1 non organisé en 23-24.

|            |   |    |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|----|---|---|---|
| METO1015-1 | <i>Démarche scientifique et enquête</i><br>- <i>Initiation à l'esprit critique, Théorie</i> - Yaël NAZÉ<br>- <i>Initiation à l'esprit critique, Pratique SHS</i> - Yaël NAZÉ<br>- <i>Méthodologie de l'enquête</i> - Sébastien FONTAINE | B1 | Q2 | 10 | - | - | 5 |
| METO0820-1 | <i>Initiation à la méthodologie des sciences sociales, théorie</i> -<br>Nicolas JACQUET, Didier VRANCKEN  | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| GRHO0005-2 | <i>Gestion des ressources humaines : matières approfondies</i> -<br>Grégory JEMINE, François PICHAULT   | B2 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| SOCI2241-1 | <i>Sociologie du travail et des professions</i> - JeanFrançois ORIANNE  | B2 | Q1 | 45 | - | - | 5 |
| SOCI0769-1 | <i>Dimensions socio-juridiques des relations collectives de travail</i> -<br>Ariane FRY   | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

**Finalité spécialisée en Global Supply Chain Management (B1 : 15Cr, B2 : 15Cr)**



|            |  |    |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|
| LOGI0012-1 | <i>Logistics and Transportation</i> (anglais) - Sabine LIMBOURG  | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LOGI0018-1 | <i>Process Optimization &amp; Supply Chain Value Management</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE   | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LOGI0019-1 | <i>Purchasing, Sales and Operations Planning</i> (anglais) -<br>Véronique FRANÇOIS<br><b>Corequis :</b><br>MQGE0005-5 - Quantitative Methods in Management | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LOGI0016-1 | <i>Quality, Ethics and Sustainability in Supply Chain Management</i> (anglais) - Morgane DUMONT, Célia PAQUAY, Virginie XHAUFLAIR                          | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| LOGI0015-1 | <i>ERP Solutions for Supply Chains</i> (anglais) - Yasemin ARDA, Véronique FRANÇOIS<br><b>Prérequis :</b><br>LOGI0012-1 - Logistics and Transportation     | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours parmi : (B2 : 5Cr)

|            |   |    |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|----|---|---|---|
| LOGI0020-1 | <i>Retail and Distribution Management</i> (anglais) - Sabine LIMBOURG, Willem STANDAERT | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| ECON2262-1 | <i>Industrial organization in the digital economy</i> (anglais) - Axel GAUTIER          | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

#### Finalité didactique (B1 : 15Cr, B2 : 15Cr)

|            |   |    |    |    |    |     |   |
|------------|---|----|----|----|----|-----|---|
| AESS0246-1 | <i>Analyse de l'institution scolaire et des politiques éducatives</i> - Annelise VOISIN   | B1 | Q2 | 15 | -  | -   | 1 |
| AESS0202-1 | <i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]                      | B1 | TA | 30 | 10 | [+] | 4 |
| AESS0313-1 | <i>Didactique spéciale - cours et exercices, Partim 1</i> - Jérôme SCHOENMAECKERS   | B1 | Q2 | 35 | -  | -   | 3 |
| AESS0004-1 | <i>Education aux médias</i> - Jeremy HAMERS   | B1 | Q1 | 15 | -  | -   | 1 |
| AESS0248-1 | <i>Eléments de sociologie de l'éducation</i> - JeanFrançois GUILLAUME   | B1 | Q2 | 10 | -  | -   | 1 |
| AESS0143-1 | <i>Psychologie éducationnelle de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT   | B1 | Q1 | 15 | -  | -   | 2 |
| AESS0315-1 | <i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 1</i> - Jérôme SCHOENMAECKERS  | B1 | Q2 | -  | 35 | -   | 3 |
| AESS0339-1 | <i>Comprendre et gérer la diversité des publics scolaires</i> - Ariane BAYE   | B2 | TA | 10 | 15 | -   | 3 |
| AESS0314-1 | <i>Didactique spéciale - cours et exercices, Partim 2</i> - Jérôme SCHOENMAECKERS   | B2 | Q2 | 40 | -  | -   | 4 |
| AESS0140-1 | <i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i> - Anne HERLA  | B2 | Q2 | 25 | -  | -   | 2 |
| AESS0249-1 | <i>Séminaire d'approche interdisciplinaire</i> - Annick FAGNANT   | B2 | Q2 | 15 | -  | -   | 1 |
| AESS0316-1 | <i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2</i> - Jérôme SCHOENMAECKERS | B2 | Q2 | -  | 40 | -   | 5 |

## Crédits supplémentaires Master en Sciences de gestion (120 ECTS)

#### Cours au choix (B0 : 60Cr)

Le programme de chaque étudiant sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure ; il comprendra 60

crédits de cours essentiellement parmi ceux proposés ci-dessous (des dispenses à hauteur de 15 crédits pourront être octroyées si l'étudiant apporte la preuve dans son dossier qu'il a acquis les minima d'harmonisation dans son cursus précédent) (B0 : 60Cr)

|            |  |    |    |    |    |     |          |
|------------|--|----|----|----|----|-----|----------|
| FINA0001-1 | <i>Analyse des états financiers et financement de l'entreprise</i> - Wouter TORSIN       | B0 | Q2 | 45 | -  | -   | <b>5</b> |
| FINA0092-1 | <i>Financial Analysis and Corporate Financing</i> (anglais) - Wouter TORSIN              | B0 | Q2 | 45 | -  | -   | <b>5</b> |
| GEST3054-2 | <i>Analyse des organisations</i> - Jocelyne ROBERT                                       | B0 | Q1 | 30 | 15 | -   | <b>5</b> |
| GEST7032-1 | (pas organisé en 2023-2024) <i>Organizations Analysis</i> (anglais)                      | B0 | Q1 | 50 | -  | -   | <b>5</b> |
| LANG2941-1 | <i>Anglais 3 - partie 1</i> - Anne DESIROTTE, Chloé L'HONNEUX                            | B0 | Q1 | 60 | -  | -   | <b>7</b> |
| LANG2942-1 | <i>Anglais 3 - partie 2</i> (anglais) - Xuan Giang NGUYEN, Pauline WARROQUIERS           | B0 | TA | 30 | -  | -   | <b>3</b> |
| GEST0368-1 | <i>Comptabilité analytique</i> - Giuseppina CAPODICI                                     | B0 | Q2 | 30 | -  | -   | <b>5</b> |
| DROI0908-1 | <i>Droit et entreprises</i> - Jacques DEFER  | B0 | Q1 | 30 | -  | -   | <b>5</b> |
| GRHO0001-4 | <i>Gestion stratégique des ressources humaines</i> - François PICHAULT                   | B0 | Q1 | 45 | -  | -   | <b>5</b> |
| GRHO0041-1 | <i>Strategic Human Resource Management</i> (anglais) - Michaël PARMENTIER                | B0 | Q1 | 45 | -  | -   | <b>5</b> |
| INFO0074-1 | <i>Informatique pour sciences économiques et de gestion</i> - Eddy HEINS, Elise VANDOMME | B0 | Q2 | 40 | 15 | -   | <b>5</b> |
| GEST0832-4 | <i>Marchés financiers</i> - Georges HÜBNER   | B0 | Q2 | 40 | 15 | -   | <b>5</b> |
| FINA0091-1 | <i>Market Finance in EU</i> (anglais) - Caterina SANTI                                   | B0 | Q2 | 40 | 15 | -   | <b>5</b> |
| GEST3014-2 | <i>Principes de marketing</i> - Chantal DE MOERLOOSE                                     | B0 | Q1 | 50 | -  | -   | <b>5</b> |
| MARK9202-1 | <i>Marketing : Concepts and Decision Making</i> (anglais) - AnneChristine CADIAT         | B0 | Q1 | 40 | -  | -   | <b>5</b> |
| MATH2017-1 | <i>Mathématiques (partie 1)</i> - Jérôme DE BOECK  | B0 | Q1 | 23 | 8  | -   | <b>3</b> |
| MATH2018-1 | <i>Mathématiques (partie 2)</i> - Jérôme DE BOECK  | B0 | Q2 | 22 | 7  | -   | <b>3</b> |
| ECON2314-1 | <i>Microéconomie</i> - HenryJean GATHON  | B0 | Q2 | 40 | 15 | -   | <b>5</b> |
| GEST1039-1 | <i>Simulation d'entreprise</i> - Anne BILS, Wilfried NIESSEN - [30h TD]                  | B0 | TA | -  | -  | [+] | <b>2</b> |
| STAT2006-1 | <i>Statistics</i> (anglais) - Siamak KHAYYATI  | B0 | Q1 | 30 | 15 | -   | <b>5</b> |
| LOGI0001-2 | <i>Supply Chain Management</i> (anglais) - Thierry PIRONET                               | B0 | Q1 | 45 | -  | -   | <b>5</b> |