

**Vue cycle du programme des cours**

B1 Or Th Pr Au Cr

**Pré-requis (B1 : 20Cr)**

*Remarque* : Les étudiants admis sur base d'un dossier d'admission à l'option "Management public" pourraient être invités, en fonction de leur parcours académique antérieur, à suivre le(s) cours complémentaire(s) suivant(s) :

ECON2296-1 *Introduction à l'économie politique* - Bernard JURION B1 15 - - 5

GEST3778-1 *Introduction à la gestion* B1 15 - - 5

*Remarque* : Les étudiants admis sur base d'un dossier d'admission à l'option "Gestion de l'entreprise" pourraient être invités, en fonction de leur parcours académique antérieur, à suivre le(s) cours complémentaire(s) suivants(s) :

FINA8001-1 *Finance* - N... B1 Q1 1 - - 5

MQGE8001-1 *Quantitative Methods* (anglais) - N... B1 Q1 - - - 5

GTFE8001-1 *Master Thesis Preparation* (anglais) - N... B1 Q1 - - - 10

**Cours obligatoires (B1 : 15Cr)**

GTFE0015-1 *Travail de fin d'études* - COLLÉGIALITÉ B1 TA - - - 15

**Cours au choix (B1 : 45Cr)**

**Choisir un module en fonction du choix d'option : (B1 : 15Cr)**

**Module à destination des étudiants de l'option Gestion de l'entreprise (B1 : 15Cr)**

GEST3752-1 *Change Management* (anglais) - Olivier LISEIN B1 Q1 30 - - 5

FINA0050-1 *Corporate Finance - Lectures and Seminars* (anglais) - Marie LAMBERT B1 Q1 30 - - 5

MARK0781-2 *Strategic Marketing Seminar* (anglais) - Zelal ATEs, AnneChristine CADIAT, Cécile DELCOURT, Michael GHILISSEN, Jean TONDEUR B1 Q1 30 - - 5

**Module à destination des étudiants de l'option Management public (B1 : 15Cr)**

GRHO0032-1 *Gestion des ressources humaines dans le secteur public* - François PICHAULT B1 Q1 30 - - 5

FINA0074-1 *Contrôle de gestion adapté au secteur public* - Anne CHANTEUX B1 Q1 30 - - 5

MARK0789-1 *Marketing adapté au secteur public* - Jean TONDEUR B1 Q2 30 - - 5

**Choisir une option parmi : (B1 : 30Cr)**

**Option 1 : Gestion de l'entreprise (B1 : 30Cr)**

GEST3761-1 *Business Ethics* (anglais) - Virginie XHAUFLAIR B1 Q2 18 - - 3

GEST3762-1 *Digital Business* (anglais) - André BLAVIER B1 Q2 18 - - 3

GEST3754-1 *Entrepreneurship and Innovation* (anglais) - Zineb AOUNI, Bernard SURLEMONT B1 Q1 18 - - 3

GEST3029-1 *International Strategy* (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Nicolas NEYSEN B1 Q2 18 - - 3

INFO2039-2 *Management Information Systems* (anglais) - Ashwin ITTOO B1 Q1 30 - - 5

MQGE0005-5 *Quantitative Methods in Management* (anglais)  
- *Partim Operations Research* - Yasemin ARDA B1 Q1 15 - - 5  
- *Partim Statistics* - Cédric HEUCHENNE 15 - -

Choisir 1 cours parmi : (B1 : 3Cr)

DROI0929-2 *International and Belgian Taxation* (anglais) - Eric VON FRENCKELL B1 Q1 30 - - 3

*Remarque* : Le cours DROI0929-2 n'est pas accessible aux étudiants ayant suivi un cours de droit fiscal

DROI1310-1	<i>Private International Law</i> (anglais)	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	--------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

Choisir 1 cours parmi : (B1 : 2Cr)

GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - JeanMarie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	B1	TA	12	-	-	<b>2</b>
------------	----------------------------------------------------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

GEST3130-1	<i>Managerial Skills Development</i> (anglais)	B1	Q2	12	-	-	<b>2</b>
------------	------------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

*Remarque* : Le cours GEST3130-1 est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

Choisir 1 cours parmi : (B1 : 3Cr)

*Remarque* : les cours de langues de niveau élémentaire ne sont accessibles qu'à certaines conditions - Cf. règlement interne de HEC

LANG1925-1	<i>Allemand 4</i> - Marie MAWHIN	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	----------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4</i> - Sylvia DEROOSE	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	-------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1927-1	<i>Espagnol 4</i> - Nicole GRUTMAN	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	---------------------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1929-1	<i>Italien 4</i> - Christine HANON	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1930-1	<i>Italien avancé 4</i> - Christine HANON	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	-------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1931-1	<i>Néerlandais 4</i> - Nicole ENGELEN	B1	TA	30	-	-	<b>3</b>
------------	---------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4</i> - Lutgarde NACHTERGAELE	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	-----------------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1</i> - Marie MAWHIN	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	----------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	--------------------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Doris DE LAET, Catherine PEETERS	B1	TA	30	-	-	<b>3</b>
------------	---------------------------------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1954-1	<i>French beginner level 1</i> - ISLV, Marielle MARÉCHAL	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	----------------------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

**Option 2 : Management public (programme en collaboration avec ESFAM - Bulgarie) (B1 : 30Cr)**

ECON2277-1	<i>Défis politiques, économiques et sociaux européens et internationaux</i> - Michel HERMANS	B1	Q1	24	-	-	<b>3</b>
------------	----------------------------------------------------------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

ECON2278-1	<i>Economie des finances publiques</i> - Bernard JURION	B1	Q1	30	-	-	<b>4</b>
------------	---------------------------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

GEST3150-1	<i>Management du secteur public (principes, évolution des théories et des pratiques, système d'information)</i>	B1		24	-	-	<b>3</b>
------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--	----	---	---	----------

Choisir un module parmi : (B1 : 20Cr)

**Module 1 : Management des Affaires Européennes (B1 : 20Cr)**

DROI1287-1	<i>Droit européen</i>	B1		30	-	-	<b>4</b>
------------	-----------------------	----	--	----	---	---	----------

ECON2279-1	<i>Fonds structurels européens</i>	B1		30	-	-	<b>4</b>
------------	------------------------------------	----	--	----	---	---	----------

SPOL2340-1	<i>Gouvernance et institutions européennes</i> - Démocratie et gouvernance - Michel HERMANS - Institutions européennes - Michel HERMANS	B1	Q2				<b>4</b>
				15	-	-	
				15	-	-	

GEST3151-1	<i>Management des projets européens</i> - Montage des projets européens - Gestion opérationnelle des projets européens	B1					<b>4</b>
				15	-	-	
				15	-	-	

DROI1289-1	<i>Politiques publiques européennes</i> - Politique fiscale - Isabelle RICHELLE	B1	Q2				<b>4</b>
				15	-	-	

- Politiques sectorielles. Analyse et questions d'actualité 15 - -

**Module 2 : Management des institutions publiques (B1 : 20Cr)**

DROI1288-1	<i>Achats et marchés publics</i>	B1	16	-	-	2
FINA0082-1	<i>Comptabilité et gestion financière des institutions publiques</i> - Wilfried NIESSEN	B1	30	-	-	4
DROI1290-1	<i>Droit public</i>	B1	30	-	-	4
GEST3153-1	<i>Management des collectivités locales</i>	B1	24	-	-	3
GEST3154-1	<i>Management des projets</i>	B1				4
	- <i>Gestion opérationnelle et évaluation des projets</i>		15	-	-	
	- <i>Montage et financement des projets</i>		15	-	-	
GEST3152-1	<i>Management stratégique des institutions publiques</i>	B1				3
	- <i>Organisation et approche stratégique de l'action publique</i>		15	-	-	
	- <i>Management de la performance des institutions publiques</i>		9	-	-	

**Crédits supplémentaires Master en Sciences de gestion (60 ECTS)**

**Cours au choix (B0 : 60Cr)**

Le programme de cours complémentaire imposé à chaque étudiant sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure ; il comprendra 60 crédits de cours essentiellement parmi ceux proposés ci-dessous (des dispenses à hauteur de 15 crédits pourront être octroyées si l'étudiant apporte la preuve dans son dossier qu'il acquis les minima d'harmonisation dans son cursus précédent) (B0 : 60Cr)

FINA0001-1	<i>Analyse des états financiers et financement de l'entreprise</i>	B0	Q2	45	-	-	5
GEST3054-1	<i>Analyse des organisations</i> - Jocelyne ROBERT	B0	Q1	50	-	-	5
LANG2941-1	<i>Anglais 3 - partie 1</i> - Lucie GILLET, Xuan Giang NGUYEN	B0	Q1	60	-	-	7
LANG2942-1	<i>Anglais 3 - partie 2</i> - MadeleineMarie HUBIN	B0	Q2	30	-	-	3
GEST0368-1	<i>Comptabilité analytique</i> - Anne CHANTEUX	B0	Q2	30	-	-	5
GRHO0001-4	<i>Gestion stratégique des ressources humaines</i> - François PICHAULT	B0	Q1	45	-	-	5
INFO0074-1	<i>Informatique et transformation digitale</i> - André BLAVIER, Alain DUBOIS, Eric VYNCKE	B0	Q2	40	15	-	5
ECON0610-4	<i>Introduction à l'économie politique</i> - HenryJean GATHON	B0	Q2	30	15	-	5
DROI0908-1	<i>Droit et entreprises</i> - Jacques DEFER	B0	Q2	30	-	-	5
GEST0832-4	<i>Marchés financiers</i> - Georges HÜBNER, Danielle SOUGNÉ	B0	Q2	40	15	-	5
GEST3014-2	<i>Principes de marketing</i> - Jean TONDEUR	B0	Q1	50	-	-	5
ECON2259-1	<i>Microéconomie et économie industrielle</i> - Axel GAUTIER, Bernard THIRY	B0	Q2	40	15	-	5
GEST1039-1	<i>Simulation d'entreprise</i> - Wilfried NIESSEN - [30h TD]	B0	TA	-	-	[+]	2
LOGI0001-2	<i>Supply Chain Management, (français)</i> - Thierry PIRONET	B0	Q1	45	-	-	5
MATH2017-1	<i>Mathématiques (partie 1)</i> - Pascal DUPONT	B0	Q1	23	8	-	3
MATH2018-1	<i>Mathématiques (partie 2)</i> - Pascal DUPONT	B0	Q2	22	7	-	3
STAT0066-1	<i>Statistique</i> - Isabelle PAYS	B0	Q1	30	15	-	5