

CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN FINANCE D'ENTREPRISE

De nombreux dirigeants de PME, consultants ou indépendants doivent dialoguer avec leurs comptables en connaissance de cause et prendre des décisions impliquant la compréhension et l'utilisation d'outils financiers. Dans ce genre de structure, les personnes ne sont pas nécessairement initialement formées à ce type de savoirs et savoirs-faire, pourtant essentiels à la survie de leur organisation.

Ce programme aura pour objet la démystification et l'apprentissage des principaux concepts financiers (rentabilité, cash-flow, coûts de l'organisation, exigences de rentabilité et de profit, performance globale de l'entreprise...) permettant d'une part, de choisir les méthodes de calculs les plus appropriées à la situation de l'entreprise, et d'autre part, de prendre des décisions opérationnelles et stratégiques notamment sur base de tableaux de bord.

Ces différents concepts théoriques verront leurs concrétisations dans les nombreux exercices et analyses de cas ainsi que, in fine, grâce à une simulation de prises de décision d'une société qui se trouve en concurrence avec d'autres entreprises.

BÉNÉFICES POUR VOUS ET VOTRE ENTREPRISE

Pour moi

- ▶ Comprendre les principaux concepts financiers.
- ▶ Maîtriser les outils d'analyse financière et de gestion.
- ▶ Prendre des décisions stratégiques et opérationnelles.
- ▶ Mettre en œuvre les apprentissages lors du Business Game.

Pour mon entreprise

- ▶ Mise en œuvre des indicateurs de performance.
- ▶ Accélérer et optimiser la prise de décision en matière d'investissement.
- ▶ Piloter l'entreprise en agissant sur ses inducteurs de valeur.
- ▶ Intégration stratégique d'outils de comptabilité de gestion.

RESPONSABLE ACADÉMIQUE



Anne Chanteux, Maître de Conférences au Département Finance, Comptabilité et Droit, Chargée de cours en contrôle de gestion, et Directrice des Masters à horaire décalé à HEC Liège. Elle a également participé à divers projets de recherche menés au niveau européen en matière de système de contrôle de gestion et d'outils de gestion de la performance, et en particulier du Balanced Scorecard. Parallèlement à ses activités d'enseignement, elle est formatrice et consultante en entreprise.



Durée : 70 heures



HEC Liège Executive Education



Chefs d'entreprises, Responsables de département, Indépendants, Consultants, Comptables



Français



Excellence



Présentiel - Possibilité de mode hybride en enseignement synchrone



Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE



Alexandre Streel, est Réviseur d'entreprises et dispose d'une expérience professionnelle hybride consistant, d'une part, en de l'audit financier de sociétés industrielles et commerciales, et d'autre part, en des missions d'évaluation d'entreprises et actifs intangibles (marques, technologies...). Il est également professeur à HEC Liège (notamment cours d'« Evaluation d'entreprises »), dispense divers séminaires en matière d'« Évaluation » et publie périodiquement dans la presse économique. Alexandre est responsable de la division « Evaluation » et membre du Conseil d'administration de BDO en Belgique.



Grace Garrais, est auditeur financier pour la SRL VPC Réviseurs d'entreprises depuis 2002, et en est également associée depuis 2013. À ce titre, elle réalise aussi bien des missions de certification de comptes annuels, des audits d'acquisition, de l'accompagnement dans les opérations d'acquisition / cession / transmission d'entreprises, dans l'organisation administrative et comptable que des missions de recrutement et de formation du personnel. Elle est aussi chargée de cours d'audit des comptes à l'HELMO, et assistante au département Finance, Comptabilité & Droit de HEC-Liège, où elle anime des séances d'exercices et assiste les étudiants dans le cadre d'un jeu d'entreprise.



Magali Herman, Maître de conférences au Département Finance et Droit de HEC Liège. Elle enseigne la comptabilité générale et réalise des activités pédagogiques telles que des jeux d'entreprise, des travaux de groupe et des exercices de comptabilité générale et de droit comptable.



Giusepina Capodici, Chef de travaux à l'UER Finance et Droit à HEC (depuis janvier 1994) en comptabilité générale, comptabilité analytique et business simulation. Formatrice en entreprises. Co-auteur avec W. Niessen d'un ouvrage sur la comptabilité, intitulé « Comprenez votre comptable », édité par les Editions de la Chambre de Commerce et d'Industrie et Co-auteur avec M. Bourgeois, Y. Dewael, D. Gol, L. Herve, W. Niessen, X. Pace et V. Sepulchre d'un ouvrage « Le compte courant dans la vie des Affaires – Aspects juridiques, fiscaux et comptables » Editions Anthemis.



Anne Chanteux, Anne Chanteux est Maître de Conférences au Département Finance, Comptabilité et Droit, Chargée de cours en contrôle de gestion, et Directrice des Masters à horaire décalé à HEC Liège. Elle a également participé à divers projets de recherche menés au niveau européen en matière de système de contrôle de gestion et d'outils de gestion de la performance, et en particulier du Balanced Scorecard. Parallèlement à ses activités d'enseignement, elle est formatrice et consultante en entreprise.



QUI SOMMES-NOUS ?

HEC Liège Executive Education organise des formations managériales pour les entreprises, dans la continuité des pointes d'Excellence Académique de HEC Liège.

Centrés sur les besoins de terrain en gestion d'entreprise, les programmes sont déclinés pour les différents niveaux de management, des décideurs stratégiques jusqu'aux niveaux opérationnels.

Elle est au service tant des PME locales, que des institutions publiques, ou encore des organisations et entreprises internationales.

Nos domaines d'expertise répondent à vos questions : À quoi ressemblera les entreprise et organisations de demain ? Quelles sont les compétences personnelles et professionnelles qu'il faudra impérativement développer ?

**Challenge yourself !
Challenge your organisation !
Challenge the future !**

4 RAISONS DE CHOISIR UN CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ (EXECUTIVE MASTER)

- ▶ Un programme rigoureux et approfondi, correspondant à 11 ECTS (European Credit Transfer) :
 - ▶ dirigé et développé par un professeur d'Université, spécialiste du domaine,
 - ▶ validé par la faculté et l'Université qui le délivre ainsi que par l'ARES (Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur).
- ▶ Un programme qui, suite à la réussite de l'examen final, atteste formellement de vos compétences.
- ▶ Votre gain : reconnaissance et valorisation de votre expertise.

TITRE DÉLIVRÉ

Le Certificat d'Université en Finance d'Entreprise 11 ECTS.

CONDITIONS D'ACCÈS

Être bachelier à orientation en gestion ou disposer de minimum 3 ans d'expérience professionnelle dans ce domaine.



PROGRAMME*

CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN FINANCE D'ENTREPRISE - 1/3

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
ANALYSE FINANCIÈRE POUR NON-FINANCIERS			
Jour 1	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Introduction ▶ Le cycle et les principes comptables ▶ Du bilan au compte de résultats : contenu et principes ▶ Cas pratiques
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Objectifs de l'analyse financière <ul style="list-style-type: none"> · Analyse de l'Équilibre Financier · Fonds de roulement · Besoin en fonds de roulement · Trésorerie nette ▶ Le cash-flow <ul style="list-style-type: none"> · Le tableau des flux de trésorerie"
Jour 2	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Analyse des Etats Financiers <ul style="list-style-type: none"> · Analyse horizontale et verticale ▶ Analyse de l'Équilibre Financier <ul style="list-style-type: none"> · Fonds de roulement · Besoin en fonds de roulement · Trésorerie nette ▶ Analyse via les ratios financiers <ul style="list-style-type: none"> · Liquidité · Solvabilité ▶ Cas pratiques
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	▶ Analyse via les ratios financiers (suite) <ul style="list-style-type: none"> · Rentabilité · Valeur ajoutée
			<ul style="list-style-type: none"> ▶ Gestion prévisionnelle ▶ Étude de cas
EVALUATION DES ENTREPRISES ET DES INVESTISSEMENTS			
Jour 1	09:00	10:00	▶ Introduction à l'évaluation (valeur et prix, contextes d'évaluation d'entreprises, familles de méthodes d'évaluation...)
	10:00	12:00	▶ Méthode d'actualisation des flux de trésorerie (DCF) (cash-flows, taux d'actualisation, valeur terminale...)
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	14:00	▶ Méthodes des multiples (multiples, peer group, décote d'illiquidité...)
	14:00	15:00	▶ Cas pratique d'évaluation d'entreprise
	15:00	17:00	▶ Décision d'investissement (flux, paramètres financiers, calculs de rentabilité...)

*Programme à titre indicatif > Les dates sont accessibles sur la page du site.

PROGRAMME*

CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN FINANCE D'ENTREPRISE - 2/3

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
PILOTER LA PERFORMANCE GRÂCE AUX TABLEAUX DE BORD			
Jour 1	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Les tableaux de bord de gestion ▶ Contenu et rôle des tableaux de bord ▶ Etapes de construction ▶ Pièges et erreurs à éviter
	12:00	13:00	Repas offert
	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Analyse de tableaux de bord ▶ Cas pratique
Jour 2	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Le balanced scorecard : ▶ Origine. ▶ Concepts de base. ▶ Comparaison avec les tableaux de bord.
	12:00	13:00	Repas offert
	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Utilité pour les PME et le secteur non-marchand. ▶ Cas pratique.
CALCUL ET MAÎTRISE DES COÛTS			
Jour 1	09:00	12:00	Introduction Lien comptabilité générale/comptabilité de gestion Classification des coûts Les méthodes de calcul des coûts complets <ul style="list-style-type: none"> ▶ Pourquoi calculer des coûts complets ? ▶ La méthode des coefficients d'absorption
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	Les méthodes de calcul des coûts complets (suite) <ul style="list-style-type: none"> ▶ La méthode des sections homogènes ▶ La méthode ABC (Activity Based Costing) ▶ Cas de synthèses sur les méthodes de calcul des coûts complets
Jour 2	09:00	12:00	Conception et implémentation d'une méthode de calcul de coûts <ul style="list-style-type: none"> ▶ Phase 1 : Analyse de la situation existante ▶ Phase 2 : Choix d'une méthode de calcul de PR ▶ Phase 3 : Élaboration de la méthode ▶ Phase 4 : Mise en place de l'outil ▶ Phase 5 : Analyse des résultats, décisions, adaptations
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	Coûts prévisionnels et budgets <ul style="list-style-type: none"> ▶ Seuil de rentabilité et marge de sécurité ▶ Aide à la prise de décisions ▶ Étude de cas

*Programme à titre indicatif > Les dates sont accessibles sur la page du site.

PROGRAMME*

CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN FINANCE D'ENTREPRISE - 3/3

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
BUSINESS GAME*			
Jour 1	15 :00	19 :00	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Présentation du jeu : introduction, équipe, installation ▶ Objectifs et politique générale ▶ Affectation du compte de résultats + Décision 1
	19 :00	20 :00	PAUSE - DINER
	20 :30	23 :30	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Résultat Trimestre 1 ▶ Tableaux de bord + Décision 2 ▶ Résultat Trimestre 2 ▶ Décision 3
Jour 2	8 :30	12 :30	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Résultat Trimestre 3 ▶ Décision 4 ▶ Résultat Trimestre 4 ▶ Compte de résultats + Bilan + Affectation + Décision 5 + Prévisions
	12 :30	13 :30	PAUSE : LUNCH
	13 :30	18 :30	SEANCE PLENIERE : les prévisions <ul style="list-style-type: none"> ▶ Résultat Trimestre 5 ▶ Décision 6 ▶ Résultat Trimestre 6 ▶ Décision 7
	18 :30	19 :30	PAUSE : DINER
	19 :30	23 :30	SEANCE PLENIERE : les ratios <ul style="list-style-type: none"> ▶ Résultat trimestre 7 ▶ Décision 8 ▶ Résultat trimestre 8 ▶ Décision 9 + Résultat trimestre 9
Jour 3	8 :30	13 :30	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Décision 10 ▶ Résultat Trimestre 11 ▶ SEANCE PLENIERE : Préparation Assemblée Générale ▶ Décision 12 ▶ Préparation de l'AG
	12 :30	13 :30	PAUSE : LUNCH
	14 :00	17 :00	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Assemblée Générale ▶ Conclusion

*Le Business Game ne peut pas être suivi en dehors du certificat.

*Programme à titre indicatif > Les dates sont accessibles sur la page du site.

ANALYSE FINANCIÈRE POUR NON-FINANCIERS

Vous voulez apprendre ou revoir les concepts comptables ? Vous souhaitez renforcer votre efficacité par la connaissance des principaux concepts financiers ? Vous voulez calculer, identifier et améliorer les indicateurs financiers les plus pertinents ?

BÉNÉFICES POUR VOUS ET VOTRE ENTREPRISE

Pour moi

- ▶ Analyse des concepts comptables et financiers.
- ▶ Approche des interactions entre les départements de l'entreprise et sa situation financière.
- ▶ Compréhension des exigences du management en matière de rentabilité et de profit.
- ▶ Identification des éléments de base pour la construction de mon budget.

Pour mon entreprise

- ▶ Favoriser des interactions efficaces entre les responsables des départements, le comptable externe, le commissaire, le banquier et les actionnaires.
- ▶ Mesurer et affiner certains indicateurs financiers de l'entreprise.
- ▶ Identifier les indicateurs de risque.

RESPONSABLES PROGRAMME LIÈGE ET LUXEMBOURG



Magali Herman, Maître de conférences au Département Finance et Droit de HEC Liège. Elle enseigne la comptabilité générale et réalise des activités pédagogiques telles que des jeux d'entreprise, des travaux de groupe et des exercices de comptabilité générale et de droit comptable.



Grace Garrais, est auditeur financier pour la SRL VPC Réviseurs d'entreprises depuis 2002, et en est également associée depuis 2013. À ce titre, elle réalise aussi bien des missions de certification de comptes annuels, des audits d'acquisition, de l'accompagnement dans les opérations d'acquisition / cession / transmission d'entreprises, dans l'organisation administrative et comptable que des missions de recrutement et de formation du personnel. Elle est aussi chargée de cours d'audit des comptes à l'HELMO, et assistante au département Finance, Comptabilité & Droit de HEC-Liège, où elle anime des séances d'exercices et assiste les étudiants dans le cadre d'un jeu d'entreprise.



Durée : 14 heures



HEC Liège Executive Education Luxembourg (nous contacter)



Chefs d'entreprises, responsable de département



Français



Essentiel



Présentiel



Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

PRÉREQUIS

Pas de pré-requis mais être familier du fonctionnement d'une entreprise.

TITRE DÉLIVRÉ

Attestation de présence.

MODULE DE CERTIFICAT

Ce module à la carte fait aussi partie du Certificat d'Université en finance d'entreprise.



CONTACTEZ-NOUS

HEC Liège Executive Education
Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

CE PROGRAMME
EST-IL FAIT POUR MOI ?

PROGRAMME*

ANALYSE FINANCIÈRE POUR NON-FINANCIERS

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
Jour 1	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none">▶ Introduction▶ Le cycle et les principes comptables▶ Du bilan au compte de résultats : contenu et principes▶ Cas pratiques
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none">▶ Objectifs de l'analyse financière<ul style="list-style-type: none">• Analyse de l'Équilibre Financier• Fonds de roulement• Besoin en fonds de roulement• Trésorerie nette▶ Le cash-flow<ul style="list-style-type: none">• Le tableau des flux de trésorerie"
Jour 2	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none">▶ Analyse des Etats Financiers<ul style="list-style-type: none">• Analyse horizontale et verticale▶ Analyse de l'Équilibre Financier<ul style="list-style-type: none">• Fonds de roulement• Besoin en fonds de roulement• Trésorerie nette▶ Analyse via les ratios financiers<ul style="list-style-type: none">• Liquidité• Solvabilité▶ Cas pratiques
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	▶ Analyse via les ratios financiers (suite) <ul style="list-style-type: none">• Rentabilité• Valeur ajoutée
			▶ Gestion prévisionnelle
		▶ Étude de cas	

*Programme à titre indicatif > Les dates sont accessibles sur la page du site.

CALCUL ET MAÎTRISE DES COÛTS

Mise en évidence des avantages et inconvénients des diverses méthodes de calcul des prix de revient au travers de cas évolutifs et utilisation de la comptabilité de gestion pour des prises de décisions opérationnelles et stratégiques (analyse et maîtrise des coûts).

BÉNÉFICES POUR VOUS ET VOTRE ENTREPRISE

Pour moi

- ▶ Choisir la méthode de calcul des coûts appropriée à la situation de mon entreprise.
- ▶ Être capable d'analyser, de prévoir et de maîtriser les coûts.
- ▶ Pouvoir utiliser les outils de la comptabilité de gestion dans le cadre de mes prises de décisions tant opérationnelles que stratégiques.

Pour mon entreprise

- ▶ Analyse, prévision et maîtrise des coûts.
- ▶ Intégration stratégique d'outils de comptabilité de gestion.
- ▶ Aide à la prise de décisions.

RESPONSABLE PROGRAMME LIÈGE ET LUXEMBOURG



Anne Chanteux, Anne Chanteux est Maître de Conférences au Département Finance, Comptabilité et Droit, Chargée de cours en contrôle de gestion, et Directrice des Masters à horaire décalé à HEC Liège. Elle a également participé à divers projets de recherche menés au niveau européen en matière de système de contrôle de gestion et d'outils de gestion de la performance, et en particulier du Balanced Scorecard. Parallèlement à ses activités d'enseignement, elle est formatrice et consultante en entreprise.



Giusepina Capodici, Chef de travaux à l'UER Finance et Droit à HEC (depuis janvier 1994) en comptabilité générale, comptabilité analytique et business simulation. Formatrice en entreprises. Co-auteur avec W. Niessen d'un ouvrage sur la comptabilité, intitulé « Comprenez votre comptable », édité par les Editions de la Chambre de Commerce et d'Industrie et Co-auteur avec M. Bourgeois, Y. Dewael, D. Gol, L. Herve, W. Niessen, X. Pace et V. Sepulchre d'un ouvrage « Le compte courant dans la vie des Affaires - Aspects juridiques, fiscaux et comptables » Editions Anthemis.



Durée : 14 heures



HEC Liège Executive Education et Luxembourg (nous contacter)



Chefs d'entreprise, responsables de département



Français



Expert



Présentiel



Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be



INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

PRÉ-REQUIS

Etre familier des principes comptables de base et/ou avoir suivi la formation « Analyse financière pour non-financiers ».

TITRE DÉLIVRÉ

Attestation de présence.

MODULE DE CERTIFICAT

Ce module à la carte fait aussi partie du Certificat d'Université en finance d'entreprise.



CONTACTEZ-NOUS

HEC Liège Executive Education
Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

CE PROGRAMME
EST-IL FAIT POUR MOI ?

PROGRAMME*

CALCUL ET MAÎTRISE DES COÛTS

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
Jour 1	09:00	12:00	Introduction Lien comptabilité générale/comptabilité de gestion Classification des coûts Les méthodes de calcul des coûts complets <ul style="list-style-type: none">▶ Pourquoi calculer des coûts complets ?▶ La méthode des coefficients d'absorption
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	Les méthodes de calcul des coûts complets (suite) <ul style="list-style-type: none">▶ La méthode des sections homogènes▶ La méthode ABC (Activity Based Costing)▶ Cas de synthèses sur les méthodes de calcul des coûts complets
Jour 2	09:00	12:00	Conception et implémentation d'une méthode de calcul de coûts <ul style="list-style-type: none">▶ Phase 1 : Analyse de la situation existante▶ Phase 2 : Choix d'une méthode de calcul de PR▶ Phase 3 : Élaboration de la méthode▶ Phase 4 : Mise en place de l'outil▶ Phase 5 : Analyse des résultats, décisions, adaptations
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	Coûts prévisionnels et budgets Seuil de rentabilité et marge de sécurité Aide à la prise de décisions Étude de cas

*Programme à titre indicatif > Les dates sont accessibles sur la page du site.

PILOTER LA PERFORMANCE GRÂCE AUX TABLEAUX DE BORD

Mettre en place des tableaux de bord, c'est assurer l'accessibilité et la lisibilité d'informations pertinentes afin de piloter l'entreprise pour atteindre ses objectifs stratégiques.

Lors de cette formation, une étude de cas, rédigée par la formatrice et publiée par la prestigieuse **Centrale de Cas et Médias Pédagogiques de Paris** (CCMP), sera soumise aux participants. Le but est de se mettre en situation de détermination des objectifs stratégiques et de choix d'indicateurs pertinents.

BÉNÉFICES POUR VOUS ET VOTRE ENTREPRISE

Pour moi

- ▶ Compréhension de l'approche globale de la performance.
- ▶ Apprentissage d'une méthodologie d'élaboration des tableaux de bord.
- ▶ Distinction des divers types de tableaux de bord.
- ▶ Recherche d'indicateurs pertinents.
- ▶ Résolution de business cases.

Pour mon entreprise

- ▶ Conception des tableaux de bord.
- ▶ Mise en œuvre et analyse des indicateurs de performance.

RESPONSABLE PROGRAMME



Anne Chanteux, Anne Chanteux est Maître de Conférences au Département Finance, Comptabilité et Droit, Chargée de cours en contrôle de gestion, et Directrice des Masters à horaire décalé à HEC Liège. Elle a également participé à divers projets de recherche menés au niveau européen en matière de système de contrôle de gestion et d'outils de gestion de la performance, et en particulier du Balanced Scorecard. Parallèlement à ses activités d'enseignement, elle est formatrice et consultante en entreprise.



Durée : 14 heures



HEC Liège Executive Education et Luxembourg (nous contacter)



Dirigeants d'entreprise, consultants, responsables de département



Français



Expert



Présentiel



Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

PRÉ-REQUIS

Être familier avec le fonctionnement et la gestion d'une entreprise.

TITRE DÉLIVRÉ

Attestation de présence.

MODULE DE CERTIFICAT

Ce module à la carte fait aussi partie du Certificat d'Université en finance d'entreprise.



CONTACTEZ-NOUS

HEC Liège Executive Education
Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

CE PROGRAMME
EST-IL FAIT POUR MOI ?

PROGRAMME*

PILOTER LA PERFORMANCE GRÂCE AUX TABLEAUX DE BORD

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
Jour 1	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none">▶ Les tableaux de bord de gestion▶ Contenu et rôle des tableaux de bord▶ Étapes de construction▶ Pièges et erreurs à éviter
	12:00	13:00	Repas offert
	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none">▶ Analyse de tableaux de bord▶ Cas pratique
Jour 2	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none">▶ Le balanced scorecard :▶ Origine.▶ Concepts de base.▶ Comparaison avec les tableaux de bord.
	12:00	13:00	Repas offert
	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none">▶ Utilité pour les PME et le secteur non-marchand.▶ Cas pratique.

*Programme à titre indicatif > Les dates sont accessibles sur la page du site.

EVALUATION DES ENTREPRISES ET DES INVESTISSEMENTS

Vous voulez évaluer votre entreprise et comprendre les mécanismes de création de valeur ? Vous souhaitez estimer la valeur d'une société cible en vue d'une éventuelle acquisition ? Vous voulez analyser l'opportunité d'un investissement ?

BÉNÉFICES POUR VOUS ET VOTRE ENTREPRISE

Pour moi

- ▶ Comprendre les approches universelles en matière d'évaluation (au sens large).
- ▶ Intégrer les flux de trésorerie et réaliser une évaluation d'entreprise au moyen de la méthode DCF.
- ▶ Maîtriser l'évaluation d'entreprise par les Multiples (EV/EBITDA, P/E...) et comprendre ses variantes.
- ▶ Comprendre les particularités de l'évaluation d'une entreprise de taille modeste (TPE/PME).
- ▶ Analyser la rentabilité et opportunité d'un investissement.

Pour mon entreprise

- ▶ Comprendre la valeur de l'entreprise et de ses éventuelles participations.
- ▶ Piloter l'entreprise en agissant sur ses inducteurs de valeur.
- ▶ Analyser les opportunités d'acquisition et de cession.
- ▶ Accélérer et optimiser la prise de décision en matière d'investissement.

RESPONSABLE PROGRAMME



Alexandre Streel, est Réviseur d'entreprises et dispose d'une expérience professionnelle hybride consistant, d'une part, en de l'audit financier de sociétés industrielles et commerciales, et d'autre part, en des missions d'évaluation d'entreprises et actifs intangibles (marques, technologies...). Il est également professeur à HEC Liège (notamment cours d'« Evaluation d'entreprises »), dispense divers séminaires en matière d'« Évaluation » et publie périodiquement dans la presse économique. Alexandre est responsable de la division « Evaluation » et membre du Conseil d'administration de BDO en Belgique.



7 heures



HEC Liège Executive Education



Chefs d'entreprises, responsable de département



Français



Essentiel



Présentiel



Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

PRÉREQUIS

Avoir suivi le module d'analyse des états financiers et être familier du fonctionnement d'une entreprise

TITRE DÉLIVRÉ

Attestation de présence.

MODULE DE CERTIFICAT

Ce module à la carte fait aussi partie du Certificat d'Université en finance d'entreprise.



CONTACTEZ-NOUS

HEC Liège Executive Education
Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

CE PROGRAMME
EST-IL FAIT POUR MOI ?

PROGRAMME*

EVALUATION DES ENTREPRISES ET DES INVESTISSEMENTS

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
Jour 1	09:00	10:00	▶ Introduction à l'évaluation (valeur et prix, contextes d'évaluation d'entreprises, familles de méthodes d'évaluation...)
	10:00	12:00	▶ Méthode d'actualisation des flux de trésorerie (DCF) (cash-flows, taux d'actualisation, valeur terminale...)
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	14:00	▶ Méthodes des multiples (multiples, peer group, décote d'illiquidité...)
	14:00	15:00	▶ Cas pratique d'évaluation d'entreprise
	15:00	17:00	▶ Décision d'investissement (flux, paramètres financiers, calculs de rentabilité...)

Selon le temps disponible et les desiderata, sujets périphériques possibles : évaluation des start-ups, évaluation d'actifs intangibles ou de fonds de commerce, prime de contrôle et la décote de minorité, prise en compte de l'immobilier dans l'évaluation d'entreprise...

*Programme à titre indicatif > Les dates sont accessibles sur la page du site.

BUSINESS GAME

Durant 3 jours vous endosserez le costume d'un dirigeant de PME, gérez l'entreprise globalement, outils de prise de décision et analyse, travail en équipe, préparation et simulation de l'assemblée générale

BÉNÉFICES POUR VOUS ET VOTRE ENTREPRISE

Pour moi

- ▶ Mettre en pratique les notions abordées dans les modules de comptabilité générale, de comptabilité analytique et de tableaux de bord.
- ▶ S'exercer à gérer une PME de manière globale – toutes les fonctions de management sont représentées.
- ▶ Créer ses propres tableaux de bord, sur base desquels des analyses et décisions seront prises.
- ▶ Stimuler le travail en équipe, l'analyse comptable et financière.
- ▶ Comprendre les interactions dans une PME.
- ▶ Interpréter les chiffres comptables.
- ▶ Analyser des données financières.
- ▶ Décider, défendre son bilan et convaincre sur base d'analyses solides.

Pour mon entreprise

- ▶ Maîtrise des outils de gestion et d'analyse financière
- ▶ Capacité à travailler en groupe, leadership
- ▶ Défendre son bilan et convaincre sur bases d'analyses solides

RESPONSABLE PROGRAMME



Magali Herman, Maître de conférences au Département Finance et Droit de HEC Liège. Elle enseigne la comptabilité générale et réalise des activités pédagogiques telles que des jeux d'entreprise, des travaux de groupe et des exercices de comptabilité générale et de droit comptable.



2 jours résidentiel



Lieu à confirmer



Cadre, dirigeant ou futur dirigeant



Français



Expert



Résidentiel



Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

CONDITIONS D'ADMISSION

Les modules précédents du Certificat d'Université en Finance d'entreprise.

MODULE DE CERTIFICAT

Ce module fait partie intégrante du Certificat d'Université en Finance d'entreprise. **Il ne peut pas être suivi séparément.**

TITRE DÉLIVRÉ

Certificat d'université.



CONTACTEZ-NOUS

HEC Liège Executive Education
Sophie Dumont
T. +32 (0)4 232 73 79
s.dumont@uliege.be

CE PROGRAMME
EST-IL FAIT POUR MOI ?

PROGRAMME*

BUSINESS GAME

DATE	HORAIRE		PROGRAMME
Jour 1	15 :00	19 :00	<ul style="list-style-type: none">▶ Présentation du jeu : introduction, équipe, installation▶ Objectifs et politique générale▶ Affectation du compte de résultats + Décision 1
	19 :00	20 :00	PAUSE - DINER
	20 :30	23 :30	<ul style="list-style-type: none">▶ Résultat Trimestre 1▶ Tableaux de bord + Décision 2▶ Résultat Trimestre 2▶ Décision 3
Jour 2	8 :30	12 :30	<ul style="list-style-type: none">▶ Résultat Trimestre 3▶ Décision 4▶ Résultat Trimestre 4▶ Compte de résultats + Bilan + Affectation + Décision 5 + Prévisions
	12 :30	13 :30	PAUSE : LUNCH
	13 :30	18 :30	SEANCE PLENIERE : les prévisions <ul style="list-style-type: none">▶ Résultat Trimestre 5▶ Décision 6▶ Résultat Trimestre 6▶ Décision 7
	18 :30	19 :30	PAUSE : DINER
	19 :30	23 :30	SEANCE PLENIERE : les ratios <ul style="list-style-type: none">▶ Résultat trimestre 7▶ Décision 8▶ Résultat trimestre 8▶ Décision 9 + Résultat trimestre 9
Jour 3	8 :30	13 :30	<ul style="list-style-type: none">▶ Décision 10▶ Résultat Trimestre 11▶ SEANCE PLENIERE : Préparation Assemblée Générale▶ Décision 12▶ Préparation de l'AG
	12 :30	13 :30	PAUSE : LUNCH
	14 :00	17 :00	<ul style="list-style-type: none">▶ Assemblée Générale▶ Conclusion

*Programme à titre indicatif > Les dates sont accessibles sur la page du site.